



**ANNICK VALETTE**  
Full Professor (tenure)

Grenoble IAE

525 avenue centrale, 38400 Saint Martin d'Hères

www.grenoble-iae.fr

Email: Annick.Valette@grenoble-iae.fr

Research lab: CERAG

## ■ RESEARCH INTERESTS

---

- Human Resources Management
- Organizational Management
- Organizational Management of health services

## ■ TEACHING DOMAINS

---

- Human Resources Management
- Organizational Management

## ■ QUALIFICATIONS AND DEGREES

---

### *Title*

- |             |   |
|-------------|---|
| Since 2018  | Full Professor (tenure), Grenoble IAE Graduate School of Management, France |
| 1990 - 2018 | Lecturer, Grenoble IAE Graduate School of Management, France                |

### *Degrees*

#### *Highest degree :*

- |      |  |
|------|--|
| 2006 | Accreditation to supervise research, Business administration, Organizational Management, Université de Lille, France         |
| 1994 | Doctorate, Business administration, Organizational Management, Université Paris IX Dauphine, France                          |
| 1989 | Agrégation d'Economy and Management, Business administration, Cross Disciplinary, Ministère de l'éducation nationale, France |

## ■ ACADEMIC POSITIONS AND ACTIVITIES

---

### *Academic activities*

- |            |  |
|------------|--|
| Since 2020 | Master director, Grenoble IAE Graduate School of Management, France                                  |
| Since 2017 | Department Head, Humans Resources & Organization, Grenoble IAE Graduate School of Management, France |
| Since 2015 | Master director Human Resources, Grenoble IAE Graduate School of Management, France                  |

## ■ ACTIVITIES WITHIN THE SOCIO-ECONOMIC WORLD

---

## ■ RESEARCH ACTIVITIES

---

### Research project

2018 - 2020	Programme Innovations organisationnelles. De la bientraitance à une approche de gestion centrée sur la personne (Contract)
2018 - 2020	Le rôle des outils de gestion pour améliorer l'efficacité du dialogue de gestion au sein des hôpitaux (Contract)
2017 - 2018	Les enjeux éthiques pour les soignants des lits surnuméraires (Project)
since 2017	Analyse des causes de faible vaccination du personnel soignant contre la grippe (Project)
2017 - 2017	« Implication du préparateur en pharmacie hospitalière dans le déploiement de la conciliation des traitements médicamenteux en France (Project)
2015 - 2017	Les risques psycho-sociaux à l'hôpital. Comparaison public/privé. (Contract)
2009 - 2012	Gouvernance et Modèles d'innovation pour une prise en Charge Innovante des Personnes Dépendantes (Contract)
2002 - 2004	Les carrières des femmes à l'université (Contract)
2002 - 2003	Restructuration hospitalières. Programme restructurations (Contract)
1999 - 2001	Création des Agences Régionales de l'Hospitalisation et transformation de la régulation de l'offre de soins » (Contract)
1991 - 1994	L'évolution de l'hôpital général de 1980 à 1990 (Contract)

### Supervision of thesis/HDR

Réforme des universités et carrières des enseignants-chercheurs#par Gatignol. C Thesis director, Grenoble IAE Graduate School of Management, France

Gestion du changement et transition de rôle, analyse de la mise en œuvre des pôles d'activité dans les CHU#par Burellier. F Thesis director, Grenoble IAE Graduate School of Management, France

La conduite de projets ordinaires pilotée par les cadres de santé#par Dujardin. P.-P Thesis co-director

Conditions organisationnelles et managériales d'émergence d'initiatives visant à améliorer l'expérience patient, portées par des professionnels en établissement de santé#par Menessier. Cyrille Thesis director, Université Grenoble Alpes, France

Réformes de l'enseignement supérieur et carrière des universitaires français : Choisir entre recherche de légitimité et recherche de plaisir pour construire son parcours professionnel#par Gatignol. Christine Thesis director, Université Grenoble Alpes, France

### Jury Members

Anarchie organisée et décision : le cas du changement de configuration structurelle de l'hôpital public français#par Vallejo. J Thesis jury member

Transmission de la gastronomie française en Chine : entre carrière et transcendance, le cas du restaurant Ecole Paul Bocuse de Shanghai,#par Louisgrand. N Thesis Jury President

La théorisation des innovations au sein de la Méta-Organisation Expérimentale et Créative (MOEC). Etude de cas dans le champ de la santé#par Joly. C Thesis jury member

la construction des carrières dans une perspective agence/structure#par Garbe. E Thesis jury member

Instruments de gestion et constitution des rôles organisationnels#par Flachère. I Thesis Reviewer

Dynamiques réputationnelles et célébrité. Le cas des architectes français contemporains, . Doctorat de sciences de gestion#par Boutinot. A Thesis Jury President, Univ. Grenoble Alpes, France

Idéaux et réalités de la Gestion des Ressources Humaines. Une lecture contextualiste des expériences des cliniques de court séjour française#par Mainhagu. S Thesis jury member, Univ. Grenoble Alpes, France

Du praticien hospitalier au médecin-gestionnaire : hybridation du métier et tensions de rôle#par Loubet. G Thesis jury member, Université Montpellier 2, France

La traduction des démarches qualités, le cas de la production des soins de santé#par Peyrin,. JC Thesis jury member, Univ. Grenoble Alpes, France

La restructuration hospitalière. Analyse des processus de transformations dans une situation de fusion de centres hospitaliers,#par Karaki. H Thesis jury member, Univ. Grenoble Alpes, France

Approche dynamique de la fiabilité et de la résilience organisationnelles : entre organisation et situation. Étude in situ d'un service d'accueil des urgences vitales#par Leuridan. Geoffrey Thesis Jury President, Université de Lille, France

## ■ INTELLECTUAL CONTRIBUTIONS

---

### Peer-reviewed Articles

MIGNOT, A., EPAULARD, O., GAVARD-PERRET, M.L., VALETTE, A., ABORD DE CHATILLON, E. and WILHELM, M.C. (2019). Vaccination antigrippale et intention vaccinale chez les infirmiers et aides-soignants en institution: impact de leurs perceptions des conditions de travail.. *Médecine et maladies infectieuses*, 49(4), pp. S139.

VALETTE, A., FATIEN, P. and BURELLIER , F. (2018). À chacun son paradoxe, étude de la délégation des paradoxes organisationnels aux individus. *Revue Française de Gestion*, 44/270, pp. 115-126.  
(CNRS: 3, FNEGE: 2)

DUJARDIN , P.P., VALETTE, A., REVERDY , T. and FRANÇOIS, P. (2018)Le bénéfice du tiers dans le "travail d'organisation" des cadres de santé. *Santé Publique*, pp. 63-72.

DUJARDIN , P.P., REVERDY, T., VALETTE, A. and FRANÇOIS , P. (2016)Cadre de santé et gestion de projet d'amélioration de la qualité : analyse de l'action managériale à partir d'une formation-action à la gestion de projet. *Recherche en soins infirmiers*, pp. 46-56.

VALETTE, A., GRENIER, C., SAULPIC , O. and ZARLOWSKY , P. (2015). La fabrication du médico-économique à l'hôpital français, une analyse de la littérature. *Politiques et Management Public*, 32(3.), pp. 211-241.  
(CNRS: 4, FNEGE: 4)

VALETTE, A. and CULIÉ, J. (2015). Career scripts in clusters: a social position approach. *Human Relations*, 68/11, pp. 1745-1767.  
(CNRS: 2, FNEGE: 1)

VALETTE, A. and BURELLIER, F. (2014). Quand l'habit fait le moine. Les chefs de pôle hospitalier, devenir un hybride malgré tout. *Gérer et Comprendre*, 116, pp. 4-13.  
(CNRS: 4, FNEGE: 3)

BURELLIER , F. and VALETTE, A. (2011)Garder ou tomber la blouse ? Analyse de la transition vers un rôle de médecin-gestionnaires. *Journal de gestion et d'économie médicale*, pp. 336-345.

DANY , F., LOUVEL, S. and VALETTE, A. (2011). Academic careers: the limits of the 'boundaryless approach' and the power of promotion scripts. *Human Relations*, 64(7), pp. 971-996.  
(CNRS: 2, FNEGE: 1)

DEFÉLIX , C., CULIÉ, J., RETOUR , D. and VALETTE, A. (2006). Les pôles de compétitivité, laboratoires d'innovation en ressources humaines ?. *Revue Française de Gestion Industrielle*, 25(3), pp. 69-86.  
(CNRS: 4FNEGE: )

DEFELIX, C., RETOUR, D., CULIE, J. and VALETTE, A. (2006). L'évolution du travail des chercheurs :de la fabrication de la science au management de la recherche. Le cas des biologistes à l'INRA. *Revue Française de Gestion Industrielle*, 25(3), pp. 69-86.  
(CNRS: 4FNEGE: )

PIGEYRE , F. and VALETTE, A. (2004). Les carrières des femmes à l'université. "Les palmes de verre du cocotier. *Revue Française de Gestion*, 30(151), pp. 173-190.  
(CNRS: 3, FNEGE: 2)

VALETTE, A. and DENIS, J. (2003). Analyse de l'action des Agences Régionales de l'Hospitalisation : vers une transformation de la gouverne publique ?. *Sciences Sociales et Santé*, 21(3), pp. 5-31.

(CNRS: 4FNEGE: )

FARGEON, V., MINVIELLE, and VALETTE, A. (2002). La création des Agences Régionales de l'Hospitalisation (ARH) : Bouleversement ou aménagement du dispositif de régulation. *Politiques et Management Public*, 20(2), pp. 24-43.

(CNRS: 4, FNEGE: 4)

VALETTE, A. (2001). Fallait-il une nouvelle organisation pour changer la régulation ? L'expérience des ARH. *Revue Française des Affaires Sociales*, 55(4), pp. 69-77.

DENIS, J. and VALETTE, A. (2000). Changement de structure de régulation et performance du mandat, examen des enjeux à travers la création des Agences Régionales de l'Hospitalisation. *Finance Contrôle Stratégie*, 3(2), pp. 57-79.

(CNRS: 3, FNEGE: 3)

CONTANDRIOPOULOS, D., VALETTE, A., DENIS, J. and LANGLEY, A. (2000) La regionalizzazione dei servizi sanitari : l'analisi dell'esperienza canadese. *Trimestrale di management ed economia sanitaria*, pp. 111-123.

DENIS, J. and VALETTE, A. (1997). La régulation régionale au concret : l'expérience des DRASS. *Politiques et Management Public*, 15(4), pp. 1-25.

(CNRS: 4, FNEGE: 4)

VALETTE, A. (1996). L'approche par les ressources au service de la stratégie des organisations publiques : le cas de l'hôpital. *Revue Française de Gestion*, pp. 92-99.

(CNRS: 3, FNEGE: 2)

VALETTE, A. (1996). Stratégie de l'hôpital : Jeux de ressources, jeux de contraintes. *Gérer et Comprendre*, pp. 27-38.

(CNRS: 4, FNEGE: 3)

VALETTE, A. (1994). La formation de l'offre de soins à l'hôpital public : le rôle des ressources critiques dans les relations entre l'hôpital et son environnement. *Sciences Sociales et Santé*, 12(2), pp. 43-71.

(CNRS: 4FNEGE: )

#### *Books and Book Editor*

CONTANDRIOPOULOS, D., VALETTE, A. and DENIS, J. (2005). *L'hôpital en restructuration. Regards croisés sur la France et le Québec*. PUM.

#### *Chapters in book*

VALETTE, A. (2008). Quelles places pour les chercheurs en GRH dans les systèmes complexes ? Réflexions à partir des restructurations hospitalières In: Beaujolin-Bellet R., Schmidt G. (dir.), eds *Restructurations d'entreprises, des recherches pour l'action*. 1st ed. Vuibert, pp. 104-123.

PIGEYRE, F. and VALETTE, A. (2008). Hybridation du métier de chercheur, quel impact sur les femmes ? Le cas de l'INRA In: Guerra S., (dir.), eds *La GRH publique en question, une perspective internationale*. 1st ed. L'Harmattan.

CULIÉ, J.D., DEFÉLIX, C., RETOUR, D. and VALETTE, A. (2008). Travailler au sein d'un pôle de compétitivité : un défi pour la GRH ? In: Beaujolin-Bellet R., Loart P., Parlier M. eds *Le travail, un défi pour la GRH*. 1st ed. Anact, pp. 174-192.

CULIÉ, J.D., DEFÉLIX, C., RETOUR, D. and VALETTE, A. (2008). Travailler au sein d'un pôle de compétitivité : un défi pour la gestion des ressources humaines ? In: R. Beaujolin-Bellet, P. Louart et M. Parlier eds *Le travail : un défi pour la GRH, éditions de l'Anact*. 1st ed. éditions de l'Anact, pp. 174-191.

DENIS, J.L., LAMOTHE, L., LANGLEY, A. and VALETTE, A. (1999). The Struggle to Redefine Boundaries in Health Care Systems In: Brock, D.M., Powell, M.J., Hinings C.R. eds *Restructuring the Professional Organization: Accounting, Health Care and Law*. 1st ed. Routledge, pp. 105-131.

VALETTE, A. (1996). La formation de l'offre de soins : quelle autonomie pour les établissements de soins ? In: Contandriopoulos A.P., Souteyrand Y. eds *L'hôpital stratège*. 1st ed. John Libbey.

#### *Non-Peer Reviewed Articles*

DUWEZ, M., VALETTE, A., FORONI, L. and ALLENET, B. (2019). Implication du préparateur en pharmacie hospitalière dans le déploiement de la conciliation des traitements médicamenteux en France : représentations et engagement des préparateurs. *Annales Pharmaceutiques Françaises*, 77, pp. 168-177.

LOUVEL, S. and VALETTE, A. (2014) Les carrières à l'université. Une approche par les modes d'engagement. *Revue d'Anthropologie des Connaissances*, pp. 523 -546.

CONTANDRIOPOULOS, D., DENIS, J., LANGLEY, A. and VALETTE, A. (2004). Governance structures and political processes in a public system. *Public Administration Review*, 82(3), pp. 627-655.  
(CNRS: 1, FNEGE: 1)

*Presentation at a conference with proceedings*

VALETTE, A., GRENIER, C. and DENIS, J.L. (2018). 'Theorization as a cognitive and political resource for the translation and institutionalization of new ideas in a mature field'. Tallinn: EGOS Colloquium (European Group for Organizational Studies).

VALETTE, A., ABORD DE CHATILLON, E., BLONDET, C., MALAQUIN, M. and ROSSANO, M. (2018). 'La prévention des risques psychosociaux à l'hôpital : histoires de RDV manqués'. 29ème, Lyon: Congrès de l'Association Gestion des Ressources Humaines (AGRH).

*Presentation at Other Conference*

VALETTE, A. and DUJARDIN, P.P. (2014). ', La gestion de projet « ordinaires » par les cadres de santé : entre connaissance intime et bénéfice d'un tiers'. ARAMOS, Marseille:.